

BILANCIO DI RESPONSABILITÀ SOCIALE 2025

Fondazione Fenice ONLUS

Fenice Green Energy Park · Padova

LETTERA AGLI STAKEHOLDER

Cari e Care,

Viviamo, lo sapete, tempi eccezionalmente complessi, talvolta difficili. Usciti dall'emergenza pandemica, ci troviamo a fare i conti con una società affaticata dall'isolamento, disorientata dalla digitalizzazione forzata e sempre pressata dalle conseguenze e dalle sfide del cambiamento climatico. Ma abbiamo anche a che fare con una comunità che ha voglia di vicinanza e trasparenza, con un mondo del lavoro che vuole sfruttare al meglio le nuove tecnologie e con un PNRR finalizzato, tra le altre cose, a innovazione, ecologia e formazione.

Fortunatamente, se c'è una cosa che Fondazione Fenice ONLUS sa fare, è trasformare le incombenze in occasioni, apprezzare i limiti, studiarli e ribaltarli per creare opportunità di crescita e confronto. La nostra esperienza ci insegna che la complessità che ci circonda si deve necessariamente tradurre in una nuova e mirata attenzione agli individui e all'ecosistema delle relazioni da parte di istituzioni e imprese.

Ci impegniamo per questo da sempre, e lo raccontiamo anche qui, in occasione del Bilancio Sociale richiesto dal D. Lgs. 254/16: prendiamo l'obbligo di una norma e lo riempiamo di significato, di concretezza, di possibilità. Seguendo scrupolosamente le indicazioni contenute nelle Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale degli enti del Terzo Settore, abbiamo l'occasione di scattare una fotografia ad altissima definizione dei nostri valori e della nostra etica, del nostro operato, delle nostre attività e, più di tutto, del modo in cui, di anno in anno, scegliamo di cambiare, dare forma e formazione in vista del cambiamento.

Per tradurre in numeri e parametri la complessa realtà di Fondazione Fenice, ci siamo affidati a specifiche metodologiche e standard di rendicontazione GRI-G4, oltre che alle linee guida del Decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Infine, gli Obiettivi di Sviluppo approvati dalle Nazioni Unite e indicati nell'Agenda Globale per lo Sviluppo Sostenibile ("Agenda 2030") ci hanno aiutati a descrivere e definire il nostro percorso verso la sostenibilità.

In questo bilancio troverete ciò che già sapete di Fondazione Fenice: natura, sostenibilità, innovazione, sociale. Sono temi e valori importanti, che decliniamo con convinzione adottando volontariamente standard ambientali e sociali superiori a quanto prescritto dalla legge, coinvolgendo tutti i nostri interlocutori in un concreto scambio di conoscenze, al fine di garantire, nel lungo periodo, la qualità della gestione e soddisfare le attese di tutte le parti interessate.

Tra le pagine di questo documento troverete anche una buona dose di ambizione e fiducia. L'ambizione di trasformare, anno dopo anno, l'adempimento di un obbligo in entusiasmo per un nuovo ed efficace strumento di pianificazione e rendicontazione strategica.

INTRODUZIONE

Nota Metodologica

Il presente Bilancio di Responsabilità Sociale realizzato da Fondazione Fenice rendiconta le iniziative e i risultati per l'esercizio 2025 (1° gennaio - 31 dicembre 2025) con l'obiettivo di comunicare in maniera trasparente a tutti gli stakeholder i valori, le strategie e le performance direttamente collegati ai propri impatti economici, sociali e ambientali.

Lo standard di riferimento adottato per la redazione del Bilancio si basa sui GRI Sustainability Reporting Standards pubblicati nel 2016 dal Global Reporting Initiative (GRI) secondo un livello di applicazione comprehensive.

In coerenza con lo standard, Fondazione Fenice ha svolto un'analisi di materialità che ha portato all'individuazione degli aspetti maggiormente rilevanti per la fondazione e per i suoi stakeholder.

Il Bilancio Sociale di Fondazione Fenice è stato presentato e approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 18/03/2026.

Contatti per informazioni:

Fondazione Fenice Onlus – Lungargine Rovetta, 28 – 35127 Padova (PD)

Tel: (+39) 049.802.18.50 | E-mail: info@fondazionefenice.it

Analisi di Materialità e Coinvolgimento degli Stakeholder

Il processo di definizione degli ambiti e delle tematiche da riportare all'interno del Bilancio Sociale è stato realizzato tramite un'analisi di materialità, volta a identificare e dare priorità ai temi considerati rilevanti e significativi per il business e per gli stakeholder di Fondazione Fenice ONLUS.

Il processo per la determinazione delle tematiche materiali è stato realizzato seguendo la metodologia indicata dai principi dei GRI Standard, attraverso le seguenti fasi:

- Identificazione dei temi rilevanti per gli stakeholder chiave tramite somministrazione di un questionario
- Individuazione dei temi rilevanti per Fondazione Fenice tramite somministrazione di un questionario al gruppo di lavoro interno e ai collaboratori
- Confronto delle tematiche rilevanti per il Gruppo e gli stakeholder di riferimento a completamento della c.d. "matrice di materialità"

Principali Stakeholder Analizzati

Digital Green Jobs Impresa sociale, C.N.G.E.I. Scout – sez. Padova, Interporto Padova S.P.A., Comune di Padova, Camera di Commercio di Padova, Università di Padova, Innoveneto, Venetian Green Cluster, Eurocrowd, 28 DIGITAL, EIT CLIMATE KIC, ENEA, Fondazione Cariverona, Fondazione Cariparo, Con i bambini.

Matrice di Materialità

La matrice di materialità considera nelle ascisse i valori medi di ciascuna tematica rilevante per Fondazione Fenice e nelle ordinate i valori medi di ciascuna tematica rilevante per gli stakeholder.

L'analisi della matrice di materialità conferma ampiamente la scelta di Fondazione Fenice, che considera 9 dei 17 Obiettivi approvati dalle Nazioni Unite e indicati nell'Agenda Globale per lo Sviluppo Sostenibile, imprescindibili per la propria crescita.

I Nostri Obiettivi di Crescita Sostenibile (SDGs)

N°	SDG	Descrizione
4	Istruzione di qualità	Fornire un'istruzione di qualità inclusiva e paritaria e promuovere opportunità di apprendimento permanente per tutti
6	Acqua pulita e igiene	Garantire la disponibilità e la gestione sostenibile di acqua e servizi igienici per tutti
7	Energia pulita e accessibile	Assicurare la disponibilità di servizi energetici accessibili, affidabili, sostenibili e moderni per tutti
8	Lavoro dignitoso e crescita economica	Promuovere una crescita economica inclusiva, sostenuta e sostenibile
9	Industria, Innovazione e Infrastrutture	Costruire infrastrutture resistenti, promuovere industrializzazione sostenibile e innovazione
11	Città e comunità sostenibili	Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili
12	Produzione e consumo responsabili	Promuovere scelte sostenibili nella realizzazione di prodotti e servizi
13	Agire per il clima	Supportare la diffusione di modelli di consumo e produzione sostenibili
15	La vita sulla terra	Proteggere, ristabilire e promuovere l'utilizzo sostenibile degli ecosistemi terrestri

LA NOSTRA IDENTITÀ

Chi Siamo

Fondazione Fenice ONLUS è un ente creato nel 2005 per volere di due soci: CONSORZIO ZIP – ZONA INDUSTRIALE E PORTO FLUVIALE DI PADOVA e dalla Sezione di Padova del C.N.G.E.I. CORPO NAZIONALE DEI GIOVANI ESPLORATORI ED ESPLORATRICI ITALIANI.

Dato	Informazione
Sede legale e operativa	Lungargine Rovetta, 28 – 35127 Padova
Codice Fiscale	92181230282
Partita IVA	04152340289
Numero REA	PD – 415879
ATECO 2007	94.99.60
Classificazione	Attività connesse all'ambiente

Dove Operiamo

Fondazione Fenice ha la propria sede legale ed operativa a Padova in Lungargine Rovetta 28, in condivisione con la propria impresa sociale Digital Green Jobs.

Il Fenice Green Energy Park è situato nell'isola di Terranegra, a pochi minuti dal cuore di Padova e all'interno del percorso ciclo-pedonale che collega il centro della città ai Colli Euganei e la Riviera del Brenta. Ha un'estensione di 7 ettari, composti dalla zona parco e dall'adiacente area golenale, ricca di vegetazione. Pensato come una "smart city in miniatura", ospita prototipi di tecnologie per la creazione di energia rinnovabile.

Le strutture del parco comprendono:

- Campus didattico in classe energetica A
- Stazione bici (elettriche e non)
- Aule attrezzate per la domotica
- Aule polivalenti da 30 e 18 posti in fabbricato in classe energetica A
- Uffici e segreteria in fabbricato in classe energetica A
- Aula polivalente da 80 posti in struttura lignea

Fondazione Fenice / Fenice Green Energy Park: Una Storia di Crescita Virtuosa

Fondazione Fenice ONLUS ha sede in un ambito peri-urbano molto particolare, al confine fra il centro della città e le 1.400 imprese insediate nella Zona Industriale: l'Isola di Terranegra.

Anno	Evento
2000	Nascita del progetto di riqualificazione dell'area
2005	Fondazione Fenice ONLUS – costituzione ufficiale (soci: Consorzio ZIP e C.N.G.E.I. sez. Padova)
2008	Avvio delle prime attività formative e didattiche
2011	Sviluppo delle strutture del Green Energy Park; ampliamento dell'offerta formativa
2015	Creazione dell'impresa sociale Digital Green Jobs; avvio della progettazione europea
2017	Consolidamento delle reti internazionali e dei partenariati europei

Anno	Evento
2019	Ampliamento della piattaforma di crowdfunding civico; nuovi progetti LIFE
2022	Sviluppo della metodologia Streaming Lab; nuovi partenariati di ricerca

+150 ettari di verde recuperati | € 5.820.000 investimenti attirati sul territorio | 12x effetto-leva degli investimenti

Missione

Lo sforzo primario di Fondazione Fenice Onlus è quello di unire tutela ambientale del paesaggio e ricerca di nuove tecnologie appropriate per rispondere alle emergenze ambientali e agli scenari di sviluppo futuri, creando consapevolezza e opportunità di crescita tramite percorsi formativi ed educativi per la comunità.

Nel concreto, Fondazione Fenice ONLUS esprime i suoi valori in numerosi servizi e obiettivi:

- Favorire la conoscenza delle fonti di energia alternative e le loro possibili applicazioni in ambito civile ed industriale
- Coinvolgere le associazioni, la cittadinanza ed il mondo imprenditoriale in progetti etico-ambientali
- Creare un luogo dedicato alla promozione dello scoutismo che conta più di 7.000 iscritti nel solo territorio provinciale
- Costruire un modello di sviluppo ecocompatibile del territorio da mettere al servizio della cittadinanza e delle imprese
- Educare alla corretta formazione ambientale i giovani e i cittadini attraverso l'insediamento di una struttura ricettiva capace di integrare attività ludiche e didattiche
- Predisporre piani energetici integrati per le piccole e medie realtà industriali e artigianali del territorio
- Monitorare la salute delle principali risorse ambientali
- Animare percorsi didattici sui temi dell'energia e dell'ambiente rivolti alle famiglie, ai giovani, alle scuole e agli imprenditori

Visione

La filosofia che ispira le nostre proposte formative nasce da un costante studio di temi legati al Green Deal, alla Smart e Circular Economy, ai Sustainable Development Goals (SDGs), nonché alle nuove professioni e tecnologie che innovano i mercati europei – il tutto, nel contesto del Fenice Green Energy Park, di per sé esempio di riqualificazione ambientale.

Nell'era della green economy, si guadagna meglio, si lavora meglio, si vive meglio. In linea con questa visione, Fondazione Fenice ONLUS sperimenta e propone prima di tutto nuovi e migliori modi di vivere in comunità. Per questo occorre certamente educare i giovani, formare i lavoratori e migliorare le politiche aziendali, svolgendo queste attività all'insegna di valori precisi:

- Con le risorse appropriate
- In ambienti adeguati
- Sperimentando, collaborando e condividendo

GOVERNANCE

Struttura Societaria e Assetto Organizzativo

Fondazione Fenice ONLUS considera elemento fondamentale della sua gestione e organizzazione una struttura di governo adeguata e un efficace ambiente di controllo. Ha adottato per questo un complesso sistema di strumenti, processi e organismi necessari e utili a indirizzare, gestire e verificare le operazioni aziendali, in un'ottica di esercizio d'impresa, che sia allo stesso tempo efficiente ed eticamente coerente con visione, missione e valori esplicitati.

Consiglio di Amministrazione (CDA)

Ruolo	Nome
Presidente	Avv. Marco Ferrero
Vice Presidente	Leonardo Leonardi
Consigliere	Egidio Robusto
Consigliere	Nicoletta Salvagnini
Consigliere	Federico Gianoli
Consigliere	Matteo Corbo
Consigliere	Lamberto Toscani

Collegio dei Revisori

Ruolo	Nome
Presidente	Antonio Moretto
Revisore	Fabio Toso
Revisore	Enrica Favaro

Il Consiglio si riunisce ordinariamente 4 volte l'anno ed in via straordinaria ogni qualvolta che il Presidente lo ritenga opportuno o ne sia fatta richiesta da almeno tre consiglieri. Le sedute del consiglio sono valide con la presenza della maggioranza dei suoi componenti.

Direzione

Incarico	Persona
Direttore Organizzativo	Andreas Spatharos
Direttore Tecnico	Andrea Grigoletto
Responsabile Area Didattica	Dott.ssa Andrea Lorioni

Comitato Scientifico Junior Academy

Direttore Scientifico Area Formazione: Prof. Michele De Carli – Dip. di Ingegneria Civile Edile e Ambientale, Università degli Studi di Padova.

Nome	Affiliazione
Andreas Spatharos	Direttore Organizzativo Fondazione Fenice
Prof. Luca Agostinetto	Dip. Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata, UniPD
Dott.ssa Lisa Bugno	Dip. Filosofia, Sociologia, Pedagogia e Psicologia Applicata, UniPD

Nome	Affiliazione
Prof. Michele De Carli	Dip. di Ingegneria Civile Edile e Ambientale, UniPD
Prof.ssa Raffaella Galasso	Centro Linguistico di Ateneo, UniPD
Prof. Luciano Greco	Dip. di Scienze Economiche e Aziendali, UniPD
Dott. Federico Gianoli	Ricercatore esterno Joint Research Centre – European Commission
Prof. Simone Mancin	Dip. di Tecnica e Gestione dei Sistemi Industriali, UniPD
Fabio Rocco	Insegnante Ministero Istruzione e Merito
Prof.ssa Sara Scrimin	Dip. di Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione, UniPD
Prof. Enrico Rubaltelli	Dip. di Psicologia dello Sviluppo e della Socializzazione, UniPD
Prof. Paolo Sommaggio	Dip. di Diritto Privato e di Critica del Diritto, UniPD
Dott.ssa Marta Caserotti	Senior Member at the JDM LAB

Mappatura dei Principali Stakeholder

Fondazione Fenice opera in stretta collaborazione con un ampio ecosistema di partner istituzionali, accademici, privati e del terzo settore. Di seguito i principali stakeholder:

Categoria	Stakeholder
Soci fondatori	Consorzio ZIP, C.N.G.E.I. Scout sez. Padova
Impresa sociale collegata	Digital Green Jobs
Enti pubblici locali	Regione del Veneto, Comune di Padova, Camera di Commercio di Padova, Interporto Padova SPA
Università e ricerca	Università di Padova, ENEA
Reti europee	EIT Climate-KIC, 28 DIGITAL
Fondazioni bancarie	Fondazione Cariverona, Fondazione Cariparo
Reti nazionali	Innoveneto, Venetian Green Building Cluster, Eurocrowd, Con i bambini
Enti pubblici nazionali	crea.gov

ATTIVITÀ

Il Settore in cui Operiamo: Panoramica

Fondazione Fenice ONLUS esprime le proprie finalità di solidarietà sociale in attività di tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente.

L'analisi dei trend in atto rappresenta una delle attività principali che Fondazione Fenice ONLUS compie per riuscire a rispondere nei tempi più rapidi possibili alle nuove esigenze del mondo green.

4 Punti Fondamentali dal Rapporto GreenItaly

#	Punto chiave
1	La transizione verde è un percorso su cui le imprese italiane si sono già avviate: un quarto di esse intende investire nella sostenibilità anche nel prossimo triennio.
2	Le imprese della green economy manifestano più resilienza: nel 2020, hanno registrato perdite di fatturato inferiori alle altre.
3	Le imprese green sono più inclini all'innovazione, investono maggiormente in R&S, utilizzano di più le tecnologie 4.0 e privilegiano le competenze 4.0.
4	Le imprese fondate da giovani guardano di più al green: il 47% delle imprese di under 35 ha investito nella green economy nel passato triennio contro il 23% delle altre.

Data & Figures: Economia Circolare

In Italia sono oltre 432.000 le imprese dell'industria e dei servizi con dipendenti che hanno investito in prodotti e tecnologie green negli ultimi 5 anni (2015-2019). Il settore manifatturiero è il più attivo, con oltre una impresa su tre (35,8%) eco-investigatrice.

- L'Italia, secondo Eurostat, è il Paese europeo con la più alta percentuale di riciclo: 79%, il doppio rispetto alla media europea (39%).
- L'industria italiana del legno arredo è prima in Europa in economia circolare: il 93% dei pannelli truciolari prodotti in Italia è fatto di legno riciclato.
- L'Italia è il primo Paese europeo per numero di aziende agricole impegnate nel biologico: 80.643 operatori coinvolti.
- Le imprese eco-investigatrici orientate al 4.0 nel 2020 hanno visto un incremento di fatturato nel 20% dei casi, contro il 9% delle imprese non green.

Sostenibilità Ambientale e Green Jobs: Occupazione e Innovazione

I green jobs in Italia sono particolarmente resilienti grazie al forte sostegno delle politiche ambientali, come il Green Deal europeo e il PNRR. Secondo Eurostat, nel 2022 il settore dei beni e servizi ambientali ha attivato circa 3,7 milioni di unità lavorative a tempo pieno nei cinque maggiori Paesi UE.

Nel 2023 le professioni green hanno coinvolto oltre 3,16 milioni di persone, pari al 13,4% degli occupati italiani. Quasi 2 milioni di contratti attivati nell'anno riguardano profili con una componente ambientale o sostenibile.

Attività e Servizi: Ambiti di Intervento

Area	Descrizione
Professional Academy	Formazione professionale per aziende e liberi professionisti
Junior Academy	Percorsi didattici per bambini e ragazzi 6-19 anni
Tempo libero e stili di vita	Attività outdoor, centri estivi, uso del parco

Area	Descrizione
Consulenza ad aziende	Supporto energetico, europrogettazione, crowdfunding
Ricerca e innovazione	Progetti europei, partnership universitarie, prototipi
Ambiente ed energia	Efficientamento energetico, energie rinnovabili, economia circolare
Educazione sociale	Programmi di cittadinanza, scoutismo, benessere socio-emotivo

SVILUPPI STRATEGICI 2025

Il 2025 ha rappresentato un anno di stabilità e sviluppo per Fondazione Fenice ONLUS, anche in seguito alla riorganizzazione delle attività formative e didattiche operate nel biennio precedente. Le energie e le risorse si sono concentrate in nuove progettualità inerenti alla formazione finanziata e a catalogo, mantenendo il proprio ruolo consulenziale a fianco alle aziende e aumentando l'offerta formativa e i percorsi per le scuole con focus scientifico-tecnologico (STEM).

Ricavi per Area – 2025

Settore / Area	Ricavo (€)	% sul totale
Progetti	€ 782.024	18,6%
Assistenza ad aziende	€ 431.720	10,3%
Didattica	€ 2.323.287	55,2%
Formazione a catalogo e Formazione finanziata	€ 660.051	15,7%
Contributi & Altro	€ 13.887	0,3%
TOTALE	€ 4.210.968	100%

Formazione & Didattica

Target	Metodologia	Obiettivo
Aziende	Corsi in aula e streaming, consulenza ad hoc	Migliorare i processi lavorativi, aumentare competitività
Liberi professionisti	Corsi in aula e streaming	Aggiornamento professionale in ambito procedurale, normativo e tecnologico
Giovani adulti	Accompagnamento lavorativo	Esperienza in contesti sani, "sensibili" e tecnologicamente all'avanguardia
Ragazzi	Attività soft & hard skills	Preparazione al mondo del lavoro – focus: digitale
Bambini	Gioco, laboratorio	Consapevolezza e autostima, benessere scolastico

Attività nelle Scuole – Fenice Junior Academy

Fondazione Fenice è pioniera nella proposta di una didattica nuova integrata, agile e modulabile nei modi e negli spazi e che, nel corso degli ultimi 15 anni, ha proposto percorsi a più di 100.000 studenti.

Macro-obiettivi dei percorsi didattici

#	Obiettivo
1	Impatto zero – Primo avvicinamento all'ecologia
2	Carbon free – Nuove tecnologie sulle energie rinnovabili
3	Mondo digitale – Tecnologie per i giovani adulti
4	Greenglish School – Inglese + STEM in metodo immersivo
5	Benessere socio-emotivo – "L'Isola della Calma"

PNRR e Piano Nazionale – Risultati 2025

Programma	Ore	Laboratori erogati	Studenti raggiunti	Istituti	Regioni
PNRR (DM65 – Sviluppo competenze STEM; DM19 – Contrasto dispersione scolastica)	29.805	3.068	20.000	67	Veneto, Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia
PN “Scuola e competenze” 2021-2027 (DM 231, DM 233, Agenda Nord, Piano Estate) e PNRR DM 88	1430	59	920	17	Veneto, Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Lombardia, Toscana, Lazio, Marche, Puglia, Calabria

Formazione per Giovani e Studenti – Dati 2025 (6-19 anni) didattica al parco?

Indicatore	Valore
Classi coinvolte	453
Laboratori erogati	630
Studenti coinvolti	7.248
Partecipanti Centri Estivi	551

Centri Estivi

All'interno del Fenice Green Energy Park si è avviata l'organizzazione di Centri Estivi su temi della sostenibilità e delle energie rinnovabili per ragazzi e ragazze dai 6 ai 13 anni. Tipologie: Greenglish Camp, Digital & Green Camp, Dog & Science Camp, Brain Camp.

Formazione Fenice Academy – Professionisti e Aziende

In linea con i più recenti sviluppi delle competenze richieste dal mondo del lavoro, i corsi di formazione proposti da Fondazione Fenice spaziano dall'energia alla finanza, passando per la gestione aziendale: Europrogettazione, Crowdfunding, Impresa Sociale, Energy Manager, Domotica, Project Management, Agile e Scrum®.

Indicatore	Valore
Corsi erogati	58
Open Day	34
Formazioni aziendali specifiche extra catalogo	81
Ore di formazione	+1.933
Utenti formati	3.235
Aziende coinvolte	195

Il Catalogo dei Corsi Proposti

Tematica	Tipologia	Descrizione e Obiettivi
Energy Management & EGE / EACE	Base, aggiornamento, laboratorio	Ruolo, funzioni e norme dell'Energy Manager / EGE. Preparazione alla certificazione UNI CEI 11339.

Tematica	Tipologia	Descrizione e Obiettivi
Master in Finanziamenti Europei con AI Generativa	Propedeutico + Master (base & advanced)	Opportunità di finanziamento europeo; elaborazione project canvas, business plan e pitch con supporto AI generativa.
Bilancio Sostenibilità	Corso	Strumenti per orientare l'azione degli attori non-profit nella Riforma del Terzo Settore.
KNX	Base + Advanced + Aggiornamento	Domotica e tecnologia bus KNX – programmazione, installazione, ETS6 HVAC.
HVAC		Sistemi di generazione, distribuzione e controllo calore; comprensione della regolazione HVAC
Project Management (ISIPM-BASE® & AV®)	Base + Advanced	Conoscenza tecnica e metodologica; preparazione alla certificazione ISIPM®.
Microsoft® Project	Corso	Apprendimento del software di gestione Microsoft® Project.
LEGO® Serious Play®	Workshop	Metodo LEGO® SERIOUS PLAY® per problem solving e pensiero laterale.
Sustainability Manager e Sustainability Practitioner	Corso + certificazione	Competenze strategiche in ambito ambientale, sociale e di governance (ESG) seguendo la norma UNI/PdR 109.1:2021
SDG User	Corso + singoli moduli	Ruolo SDG User: monitoraggio obiettivi, valutazione impatto aziendale, promozione di un approccio sostenibile
Corso per Manager di Comunità Energetiche	Corso	Disciplina delle CACER e sistema incentivante, configurazioni, aspetti legali amministrativi e finanziari
Business Model Canvas	Corso, laboratorio	Competenze per redigere un Business Plan (BP) dal modello di business alla pianificazione strategica
Masterclass sulla Sicurezza Industriale	Corso	IT- OT + IEC 62443 Cybersicurezza, contesto normativo e standard europeo e internazionale vigente
Conto Termico 3.0	Corso	Aggiornamento completo sulle nuove disposizioni introdotte dal Conto Termico 3.0
Inventari GHG di Organizzazione	Corso	Rendicontazione trasparente delle emissioni di gas effetto serra secondo lo standard internazionale ISO 14064-1
Transizione 5.0	Corso	Industria 5.0 Aspetti tecnici ed investimenti ammissibili

Progettazione Europea e Crowdfunding

Fondazione Fenice è una realtà pioniera in Italia per la connessione che offre tra piattaforme di crowdfunding, startup innovative e cittadinanza interessata da forme di finanza alternativa e collaborativa.

Il Master in Finanziamenti Europei e Strumenti per la Finanza Agevolata, integrato con l'uso dell'Intelligenza Artificiale, forma professionisti in grado di interpretare e applicare i programmi di finanziamento UE. Il Master si concentra su Horizon Europe 2021-2027 e i suoi tre pilastri.

Incentivi ottenuti con Conto Termico – periodo 2020-2025

Tipologia di intervento	Risultati e incentivi ottenuti
Sostituzioni generatori di privati	€ 3.355.856
Riqualificazione edifici ATER e PA	€ 1.086.160
Edifici nZEB	€ 698.518

Tipologia di intervento	Risultati e incentivi ottenuti
Assistenza nuove comunità energetiche rinnovabili	30

Progetti Europei

Area Digitale e Innovazione

Progetto	Azioni	Paesi	Enti ricerca	€ sul territorio
EIT HEI - UPTECH	Programmi di sviluppo di talenti deep-tech e imprenditorialità tecnologica e incubazione e supporto a startup innovative nate da ricerca universitaria	Italia Portogallo Grecia Spagna Belgio Croazia	- IUAV Università di Venezia (IT) - Politecnico di Santarém (PT) - Università di Malaga (ES) - Università di Zadar (HR)	€ 119.999

Area Ambiente ed Energia

Progetto	Azioni	Paesi	Enti ricerca	€ sul territorio
LIFE - EnergyEfficiency4SM E	Metodologia di audit per buone prassi energetiche da grandi a PMI	Austria, Belgio, Bulgaria, Cipro, Estonia, Francia, Germania, Italia, Malta, Spagna	Energy Institute for Businesses (AT), EWA (MT)	€ 181.558
INTERREG Agri-Digital Growth	Digitalizzazione in agricoltura per PMI rurali dell'Europa centrale	Italia, Croazia, Austria, Belgio, Rep. ceca, Slovenia, Ungheria, Polonia	CREA, EIT Digital, Josephinum Research, MATE, University of Zagreb	€ 734.700
ADRIONWIND	Promozione energia eolica offshore nel Mar Adriatico	Montenegro, Italia, Croazia, Grecia, Bosnia, Albania	University of Zagreb, University of Donja Gorica	€ 446.006
MARE SKILL	Competenze blu per settori marittimo e portuale	Italia, Croazia	University of Rieka Zadar, Poli Šibenik, UniTS, OGS	€ 765.000
EE4HORECA (LIFE)	Efficienza energetica nel settore HORECA	Belgio, Turchia, Francia, Austria, Italia, Spagna, Germania	UniBS	€ 247.012
LIFE SUPERHERO	Stili di vita sani e sostenibili – campagne e interventi educativi	Portogallo, Italia, Olanda	University of Zagreb, University of Donja Gorica	€ 1.116.817
Horizon - INTERESH	Sperimentazione di Nature-Based Solutions per migliorare la salute del suolo, introduzione di	Italia Belgio Portogallo Rep. Ceca	- Università degli studi di Foggia (IT) - Università di Lisbona (PT) - Università di Gent (BE)	1.021.000,00

Progetto	Azioni	Paesi	Enti ricerca	€ sul territorio
	tecnologie avanzate di agricoltura di precisione e fertirrigazione.			
Erasmus+ - Rural Skills	Sviluppo di strumenti di formazione professionale basati su AI e realtà estesa (XR), creazione di una piattaforma digitale collaborativa per la formazione nelle aree rurali	Italia Spagna Slovacchia Turchia Bulgaria Ucraina	- UMB University (UNIVERZITA MATEJA BELA V BANSKEJ BYSTRICI) (SK) - BIID - BALKAN INSTITUTE OF INNOVATIVE DEVELOPMENT (BG) - Uzhhorod National University (UA)	57.880,00

Area Formazione e Upskilling

Progetto	Azioni	Paesi	Enti ricerca	€ sul territorio
DigiGrowth Hacking	Strategie digitali e growth hacking per PMI	Italia	-	€ 37.300
DATA DRIVEN	Dati avanzati per ottimizzare processi decisionali	Italia	-	€ 74.952
SOFAPP	Applicazioni software per gestione e monitoraggio processi produttivi	Italia	-	€ 621.005
LUCI DEL FUTURO	Tecnologie luminose sostenibili per efficienza energetica	Italia	-	€ 55.520
SUSTAIN-ED	Educazione alla sostenibilità ambientale nelle scuole	Italia, Ungheria, Spagna, Portogallo, Bulgaria, Cipro	UniAutónoma de Barcelona, Friedman University (Budapest)	€ 41.224
FSE - Digital Green Path	Riqualificazione professione verso la transizione verde	Italia		€ 117.112

Area Sociale e Cultura

Progetto	Azioni	Paesi	Enti ricerca	€ sul territorio
Flipped Web	Soluzioni innovative per l'interazione web (metodologie flipped)	Austria, Cipro, Finlandia, Italia, Rep. Ceca	UniPD	€ 105.473

Progetto	Azioni	Paesi	Enti ricerca	€ sul territorio
INEST IDEAL CITY	Tecnologie intelligenti per co-progettare città inclusive nel Nord-Est italiano	Italia	-	€ 248.309
Inclusion - Connessioni culturali	Sviluppo di laboratori educativi interculturali e attività collaborative per promuovere inclusione, dialogo tra culture e partecipazione attiva degli adolescenti nelle comunità scolastiche.	Italia		101.000,00
TOCC - Culturali Sostenibili	Realizzazione di laboratori e strumenti innovativi per supportare gli operatori culturali nella transizione ecologica e digitale della produzione e gestione delle attività culturali	Italia		373.200,00

Impatto Economico Totale dei Progetti Europei sul Territorio

Area	Importo €
Area Digitale e Innovazione	€ 119.999
Area Ambiente ed Energia	€ 4.570.003
Area Formazione e Upskilling	€ 947.113
Area Sociale e Cultura	€ 827.982
TOTALE COMPLESSIVO	€ 6.465.097

Università e Centri di Ricerca Partner

Le Reti Internazionali e Regionali

Rete	Descrizione	Sito
Climate-KIC	Knowledge and Innovation Community per accelerare la transizione verso una società a zero emissioni. Supportata dall'Istituto europeo di innovazione e tecnologia.	climate-kic.org
EUROCROWD	European Crowdfunding Association. Promuove e sostiene l'intero settore del crowdfunding in Europa.	eurocrowd.org
Innoveneto	Portale della Regione del Veneto per promuovere ecosistemi di innovazione, trasferimento tecnologico e internazionalizzazione.	innoveneto.org
28 DIGITAL	Ecosistema paneuropeo di innovazione con oltre 300 aziende, PMI, startup, università e istituti di ricerca.	28digital.eu
Venetian Green Building Cluster (RIR)	Rete innovativa regionale per la progettazione sostenibile e la rigenerazione degli edifici, smart city e mercato immobiliare.	vegbc.org

SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

Politica per la Gestione Responsabile dell'Ambiente

Fondazione Fenice ONLUS promuove una crescita aziendale rispettosa dell'ambiente, come patrimonio da tutelare e consegnare alle generazioni future. Nelle decisioni strategiche del business, la fondazione tiene conto delle problematiche relative ai cambiamenti climatici, perdita di biodiversità e utilizzo delle risorse limitate.

I principi dell'economia circolare, a cui la fondazione si ispira, trovano applicazione sia in ambito di approvvigionamento e di consumi energetici, sia nella gestione del ciclo dei rifiuti. L'ente si rifornisce interamente di energia da fonte idroelettrica e fotovoltaica (100% da fonte rinnovabile).

Energia ed Emissioni

Fondazione Fenice vuole contribuire concretamente a un'economia più efficiente nell'uso delle risorse energetiche, diminuendo le emissioni di gas serra nell'atmosfera e utilizzando fonti di energia rinnovabili. In linea con questo approccio, l'ente si rifornisce interamente di energia da fonte idroelettrica e fotovoltaica.

Rifiuti

Fondazione Fenice non produce rifiuti pericolosi. L'attenzione al contenimento dei rifiuti di tipo "domestico" è da sempre stata molto alta. La fondazione promuove un utilizzo ottimale e un consumo consapevole di materiali e strumenti. Si impegna nella gestione efficiente degli scarti generati dalle attività quotidiane tramite protocolli di raccolta differenziata.

Tra le misure adottate: colonnina dell'acqua (naturale e gassata) per il riempimento di bottiglie e borracce, e dispenser di caffè, bevande e snack in imballaggi cartacei o riciclabili.

All'interno del Parco

Nell'area del parco si possono trovare diversi esempi di tecnologie per la creazione di energia rinnovabile quali pannelli fotovoltaici, solari termici ed un grande impianto geotermico di ultima generazione. Questo è affiancato a tecniche costruttive a bassissimo impatto ambientale.

Edificio	Tecnologie adottate
Centro di formazione	1. Struttura in Poroton® 2. Geotermia a bassa entalpia (pompa di calore, riscaldamento a pavimento) 3. Impianto solare termico fotovoltaico 4. Isolamento esterno
Ostello	1. Isolamento esterno 2. Solaio aerato 3. Tripli vetri 4. Tegole al TiO ₂

SOSTENIBILITÀ SOCIALE

Politica per la Gestione Responsabile del Capitale Umano

Crediamo che un ambiente di lavoro sano e stimolante sia alla base della qualità e dell'impatto del nostro operato. Per questo adottiamo orari flessibili e promuoviamo un equilibrio costruttivo tra relazioni tra colleghi e produttività individuale e di team. Il nostro approccio si ispira a modelli anglosassoni: niente micromanaging, ma fiducia, autonomia e responsabilità condivisa.

L'ambiente che coltiviamo è inclusivo e meritocratico, arricchito da persone con background sociali, culturali e personali molto diversi. Attualmente, la suddivisione di genere è piuttosto marcata tra posizioni dirigenziali, occupate da uomini, e amministrative/marketing, in cui prevalgono donne. Fondazione Fenice si sta impegnando a colmare questo gap con politiche attive di formazione.

Composizione e Caratteristiche del Personale

Personale per categoria – 2025

Categoria	N°	% sul totale
Esperti e Tutor	173	61,8%
Guide del Parco	24	8,6%
Segreteria Tecnica	18	6,4%
Consulenti Specialistici	34	12,1%
Figure di Coordinamento	4	1,4%
Direzione Tecnica e Organizzativa	2	0,7%
Servizio Civile Ambientale	6	–
Volontari	19	–
TOTALE	233	100%

Sviluppo, Compensation e Welfare Aziendale

L'approccio verso relazioni stabili e durature con i collaboratori si manifesta nella salvaguardia degli standard professionali in base ai requisiti del CCNL per le aziende del Terziario della Distribuzione e dei Servizi.

Nel 2024 Fondazione Fenice ha confermato un programma di ampia flessibilità aziendale e smart working, pur favorendo le condizioni per la ripresa di molte attività in presenza.

Benefit e Welfare

Categoria benefit	Dettaglio
Formazione	Corsi di formazione personale e professionale
Incentivi monetari	Aumenti di stipendio, superminimi
Salute	Rimborsi sulle spese sanitarie sostenute dai lavoratori
Famiglia e cura	Assistenza per cura di familiare anziano o non autosufficiente; contributo baby sitter e asilo nido
Istruzione e tempo libero	Buoni per mense, tasse universitarie, libri di testo, campus estivi, gite scolastiche
Shopping e servizi	Buoni per shopping, spesa alimentare, carburante

Categoria benefit	Dettaglio
Benessere	Abbonamenti per palestre, cura della persona, viaggi e cultura

Salute e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro

La creazione di condizioni di lavoro sicuro e il miglioramento continuo delle stesse rappresentano uno dei valori fondamentali e uno degli obiettivi primari perseguiti dalla politica aziendale di Fondazione Fenice.

Nel corso del 2024 sono state effettuate un totale di 4 ore di formazione obbligatoria sulla sicurezza, che riguardano:

Tema formativo
Sicurezza Generale
Formazione specifica a basso e medio rischio
Prevenzione e gestione degli incendi
Antincendio a basso rischio
Primo Soccorso
Emergenze

La maggiore consapevolezza dei rischi acquisita dal personale è una delle ragioni principali per cui non si sono verificati infortuni né casi di malattie professionali all'interno della fondazione. Tasso di assenteismo molto vicino allo zero.

Politica per la Gestione Responsabile del Servizio

L'approccio per la gestione dei corsi formativi si basa su due pilastri: le esigenze dei clienti (qualità, sicurezza e affidabilità) e la scelta di corsi in linea con i valori aziendali.

Garantire la Soddisfazione dei Clienti

I questionari di soddisfazione somministrati durante e a conclusione dei corsi di formazione esplorano le seguenti aree:

Area di valutazione
Ambiente di svolgimento delle attività
Comunicazione
Docenti impegnati
Temi trattati
Possibilità di crescita occupazionale
Possibilità di sviluppare nuove idee nel contesto lavorativo
La fondazione in generale

Privacy & Gestione Dati Personali

A partire dal 25 maggio 2018 è direttamente applicabile in tutti gli Stati membri il Regolamento UE 2016/679 (GDPR). Fondazione Fenice ha avviato un processo di adeguamento al Regolamento GDPR, con il preciso obiettivo di garantire a tutti gli stakeholder la tutela dei dati che mettono a disposizione della fondazione.

Responsabilità Sociale verso la Comunità

Attraverso interventi concreti a beneficio degli stakeholder del territorio, Fondazione Fenice si propone di realizzare un programma di sostenibilità sociale a lungo termine.

Nel corso del 2025, diverse scolaresche hanno approfittato della sede di Fondazione Fenice per attività curricolari e informali, con impatto positivo anche sull'ecosistema turistico e culturale veneto.

Accoglienza & Uso del Parco

Utilizzo Spazi – Dati 2025

Categoria	Indicatore	Valore
Scout	40 giornate di attività	1500 presenze
	6 giornate di attività con esterni	
Società civile	65 Aziende	582 eventi per un totale di circa 15.300 persone
	22 Associazioni	
	495 Affitti esterni (gruppi e famiglie)	

SOSTENIBILITÀ ECONOMICA

Aree-Servizi Fonti di Ricavi

Settore	Ricavo (€)	%
Progetti	€ 782.024	18,6%
Assistenza ad aziende	€ 431.720	10,3%
Didattica	€ 2.323.287	55,2%
Formazione a catalogo e Formazione finanziata	€ 660.051	15,7%
Contributi & Altro	€ 13.887	0,3%
TOTALE	€ 4.210.968	100%

Conto Economico

Voce	2025 (€)	2024 (€)
A VALORE DELLA PRODUZIONE		
A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.221.528	4.484.923
A.2 Variazione rimanenze prodotti in corso lav., semilav. e finiti	–	–
A.3 Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	–	–
A.4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	–	–
A.5 Altri ricavi e proventi	26.570	166.624
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	4.248.098	4.651.547
B COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.6 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	181.035	246.046
B.7 Servizi	2.177.025	2.376.519
B.8 Godimento di beni di terzi	35.093	34.055
B.9 Personale	1.515.203	1.198.069
B.10 Ammortamenti e svalutazioni	71.083	91.930
B.10d Svalutazioni dei crediti	–	–
B.11 Variazione rimanenze mat. prime, sussidiarie, consumo e merci	–	–
B.12 Accantonamenti per rischi	–	10.000
B.13 Altri accantonamenti	–	–
B.14 Oneri diversi di gestione	40.154	44.336
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	4.019.593	4.000.955
Differenza tra valore e costi della produzione	228.505	650.592
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.15 Proventi da partecipazioni	–	–

Voce	2025 (€)	2024 (€)
C.16 Altri proventi finanziari	6	16
C.17 Interessi ed altri oneri finanziari	-48.369	-17.011
C.17bis Utili e perdite su cambi	-32	–
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-48.395	-16.995
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	–	–
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	–	–
Risultato prima delle imposte	180.110	633.597
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite	-57.423	-52.001
UTILE DELL'ESERCIZIO	122.687	581.596

Stato Patrimoniale

Voce	2025 (€)	2024 (€)
ATTIVO		
B.I Immobilizzazioni Immateriali	216.220	203.768
B.II Immobilizzazioni Materiali	290.868	288.352
B.III Immobilizzazioni Finanziarie	102.075	102.075
Totale Immobilizzazioni	609.163	594.195
C.II Crediti (non costituiscono immobilizzazioni)	2.017.166	3.092.296
C.IV Disponibilità liquide	672.152	421.330
Totale Attivo circolante	2.689.318	3.513.626
D. Ratei e risconti	774	8.706
TOTALE ATTIVO (Capitale Investito)	3.299.255	4.116.527
PASSIVO		
A. Patrimonio Netto	1.073.035	950.346
B. Fondi per rischi ed oneri	10.000	10.000
C. Fondo TFR	304.362	293.588
D.4 Debiti verso banche	327.133	948.142
D.7 Debiti verso fornitori	853.179	1.262.095
D.12 Debiti tributari	34.121	126.945
D.13 Debiti vs istituti previdenza	33.476	54.814
D.14 Altri debiti	272.917	265.026
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	235.656	172.724
Totale Debiti	1.520.826	2.657.022
E. Ratei e risconti passivi	391.032	205.571
TOTALE PASSIVO	3.299.255	4.116.527

Conto Economico Riclassificato – "Pertinenza Gestionale"

Voce di bilancio	2025 (€)	2024 (€)	Differenze (€)	Variazione %
Ricavi delle vendite	4.221.528	4.484.923	-263.395	-6%
Variazione rimanenze e lavori interni	0	0	0	–
Altri ricavi	26.570	166.624	-140.054	-84%
Costi della produzione	2.433.307	2.700.956	-267.649	-10%
VALORE AGGIUNTO	1.814.791	1.950.591	-135.800	-7%
Costo del personale	1.515.203	1.198.069	+317.134	+26%
EBITDA (Margine Operativo Lordo)	299.588	752.522	-452.934	-60%
Ammortamenti e accantonamenti	71.083	101.930	-30.847	-30%
RISULTATO OPERATIVO	228.505	650.592	-422.087	-65%
Area patrimoniale	0	0	0	–
Area finanziaria	-26	16	-42	-263%
Area straordinaria	0	0	0	–
EBIT	228.479	650.608	-422.129	-65%
Oneri finanziari	-48.369	-17.011	-31.358	+184%
RISULTATO LORDO	180.110	633.597	-453.487	-72%
Imposte sul reddito	-57.423	-52.001	-5.422	+10%
RISULTATO NETTO	122.687	581.596	-458.909	-79%
Valore Aggiunto / Fatturato	42,99%	43,49%		
EBITDA / Fatturato	7,10%	16,78%		
Risultato Operativo / Fatturato	5,41%	14,51%		

Stato Patrimoniale Riclassificato con Criterio Finanziario

Voce di bilancio	2025 (€)	2024 (€)	Differenze (€)	Variazione %
Liquidità Immediata	672.152	421.330	+250.822	+59,5%
Liquidità Differita	2.017.940	3.101.002	-1.083.062	-34,9%
Rimanenze	0	0	0	–
Attività finanziarie e patrimoniali	0	0	0	–
Attivo a breve termine	2.690.092	3.522.332	-832.240	-23,6%
Immobilizzazioni Materiali	290.868	288.352	+2.516	+0,9%
Immobilizzazioni Immateriali	216.220	203.768	+12.452	+6,1%
Immobilizzazioni Finanziarie	102.075	102.075	0	0,0%
Immobilizzazioni Patrimoniali	0	0	0	–
Totale Immobilizzazioni	609.163	594.195	+14.968	+2,5%

Voce di bilancio	2025 (€)	2024 (€)	Differenze (€)	Variazione %
CAPITALE INVESTITO	3.299.255	4.116.527	-817.272	-19,9%
Patrimonio netto	1.073.035	950.346	+122.689	+12,9%
Passivo a breve termine	1.686.202	2.699.869	-1.013.667	-37,5%
Passivo a lungo termine	540.018	466.312	+73.706	+15,8%
TOTALE FONTI	3.299.255	4.116.527	-817.272	-19,9%

Indici Economico-Redditali

Indice	2025	2024	Differenza
EBITDA % su fatturato	7,10%	16,78%	-9,68%
ROS % – Risultato Op. su fatturato	5,41%	14,51%	-9,09%
Risultato Lordo % su fatturato	4,27%	14,13%	-9,86%
Risultato Netto % su fatturato	2,91%	12,97%	-10,06%
ROE % – Redditività P.N.	11,43%	61,20%	-49,76%
ROI % – Redditività Attività Operativa	6,93%	15,80%	-8,88%
Tax Rate su ante imposte	31,88%	8,21%	+23,67%
Indicatore Finanziario-Patrimoniale	2025	2024	Differenza
Margine struttura primario	463.872	356.151	+107.721
Quoziente struttura primario	1,76	1,60	+0,16
Margine struttura secondario	1.003.890	822.463	+181.427
Quoziente struttura secondario	2,65	2,38	+0,26
Margine tesoreria	1.003.890	822.463	+181.427
Quoziente tesoreria	1,60	1,30	+0,29
Margine disponibilità	1.003.890	822.463	+181.427
Quoziente disponibilità	1,60	1,30	+0,29
Quoziente indebitamento complessivo	2,07	3,33	-1,26
Quoziente indebitamento finanziario	0,30	1,00	-0,69

Rapporto Responsabile con i Fornitori

Fondazione Fenice considera di grande importanza la relazione con i fornitori. L'approccio alla gestione evidenzia un impegno nel creare rapporti stabili e relazioni durature, basate sulla reciproca fiducia. I fornitori sono selezionati sulla base di 2 parametri principali:

Criterio	Descrizione
Criterio Organizzativo	Le aziende/professionisti devono essere estremamente competenti e classificabili come "leader di mercato" dal punto di vista esperienziale e/o tecnologico, con sistemi di fornitura compatibili con quello di Fondazione Fenice.
Criterio di Sostenibilità	Le aziende fornitrici devono produrre o distribuire prodotti/servizi a impatto sociale e ambientale sostenibile.

CONCLUSIONE & IMPEGNI

Obiettivi in Ambito Sostenibilità Ambientale

Fondazione Fenice si propone di mirare ad un sempre più ridotto consumo di energia, abbinando all'utilizzo dell'impianto fotovoltaico una particolare attenzione ai comportamenti quotidiani di dipendenti e utenti delle sedi.

Obiettivo specifico: creare uno spazio "Tavolo delle idee" per Padova, coordinato da Fondazione Fenice e Digital Green Jobs, per raccogliere proposte di innovazione e veicolare le migliori all'amministrazione comunale.

Obiettivi in Ambito Sostenibilità Sociale

Per il prossimo triennio l'impegno è di consolidare gli obiettivi fissati nello statuto, relativi alla tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente:

- Ricerca di base, ricerca industriale o sviluppo sperimentale, ovvero diffusione dei risultati, mediante l'insegnamento, la divulgazione e la formazione tecnico specialistica
- Curare nei giovani cittadini l'educazione sociale, civica, morale, culturale, spirituale e fisica
- Favorire l'uso corretto del territorio nonché creare attività a supporto dello sviluppo socio-economico della comunità locale e dello scoutismo
- Educare alla corretta formazione etico ambientale dei giovani e dei cittadini responsabili
- Sensibilizzare riguardo a pratiche produttive ambientalmente consapevoli

Obiettivi in Ambito Sostenibilità Economica

La necessità di produrre in modo sostenibile sta cambiando significativamente il mercato. L'obiettivo di Fondazione Fenice è consolidare la crescita grazie alla collaborazione con brand tecnologici ed enti pubblici e privati che dimostrano di voler guidare la transizione verso nuovi modelli produttivi.

Il Presidente Avv. Marco Ferrero

APPENDICE – GRI STANDARD

Tabella dei contenuti GRI (Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards 2016)

GRI Standard	Titolo	GRI Disclosure n°	Titolo Disclosure	Pagina doc.
GRI 102: General Disclosures 2016	Profilo organizzativo	102-1	Nome dell'organizzazione	11
GRI 102: General Disclosures 2016	Profilo organizzativo	102-2	Attività, marchi, prodotti e servizi	26-40
GRI 102: General Disclosures 2016	Profilo organizzativo	102-3	Luogo delle sedi principali	11
GRI 102: General Disclosures 2016	Profilo organizzativo	102-4	Paesi di operatività	11; 40
GRI 102: General Disclosures 2016	Profilo organizzativo	102-5	Assetto proprietario e forma legale	11
GRI 102: General Disclosures 2016	Profilo organizzativo	102-6	Mercati serviti	40
GRI 102: General Disclosures 2016	Profilo organizzativo	102-7	Dimensione dell'organizzazione	47
GRI 102: General Disclosures 2016	Profilo organizzativo	102-8	Informazioni su dipendenti e lavoratori	48
GRI 102: General Disclosures 2016	Profilo organizzativo	102-9	Catena di fornitura	N/S
GRI 102: General Disclosures 2016	Profilo organizzativo	102-13	Partecipazioni ad Associazioni di categoria	41
GRI 102: General Disclosures 2016	Pratiche di rendicontazione	102-46	Definizione del contenuto del report e perimetri dei temi	5
GRI 102: General Disclosures 2016	Pratiche di rendicontazione	102-47	Elenco degli aspetti materiali	N/S
GRI 102: General Disclosures 2016	Pratiche di rendicontazione	102-52	Periodicità della rendicontazione	5
GRI 102: General Disclosures 2016	Pratiche di rendicontazione	102-53	Contatti per richiedere informazioni	7
GRI 102: General Disclosures 2016	Pratiche di rendicontazione	102-55	Tabella contenuti GRI	67
GRI 102: General Disclosures 2016	Pratiche di rendicontazione	102-56	Attestazione esterna	68
GRI 102: Stakeholder Engagement		102-40	Lista dei gruppi di stakeholder	8; 19

GRI Standard	Titolo	GRI Disclosure n°	Titolo Disclosure	Pagina doc.
GRI 102: Stakeholder Engagement		102-43	Approccio allo stakeholder engagement	7; 8
GRI 103: Management Approach		103-1, 2, 3	Spiegazione dei temi materiali e loro perimetro	N/S
GRI 102: General Disclosures 2016	Strategia	102-14	Dichiarazione del vertice aziendale	17
GRI 102: General Disclosures 2016	Etica e integrità	102-16	Valori, principi, standard e norme di comportamento	14-15
GRI 102: General Disclosures 2016	Governance	102-18	Struttura di governo	17-18
GRI 201: Performance Economiche 2016		201-1	Valore economico diretto generato e distribuito	57-63
GRI 302: Energia 2016		302-1	Consumo dell'energia all'interno dell'organizzazione	45
GRI 305: Emissioni 2016		305-1	Emissioni dirette di gas ad effetto serra (scopo 1)	43
GRI 305: Emissioni 2016		305-2	Emissioni indirette di gas ad effetto serra (scopo 2)	N/S
GRI 306: Scarichi e Rifiuti 2016		306-2	Rifiuti prodotti per tipologia e modalità di smaltimento	43
GRI 308: Valutazione Ambientale Fornitori		308-1	Nuovi fornitori valutati sulla base di criteri ambientali	63
GRI 401: Occupazione 2016		401-1	Tasso di assunzione e turnover del personale	48
GRI 403: Salute e Sicurezza 2016		403-2	Tipologia e tasso di infortuni, malattie professionali, assenteismo	50
GRI 404: Formazione ed Educazione 2016		404-1	Ore di formazione medie annue per dipendente	50
GRI 405: Diversità e Pari Opportunità 2016		405-1	Diversità dei dipendenti e degli organi di governo	48
GRI 414: Valutazione Sociale Fornitori		414-1	Nuovi fornitori valutati sulla base di criteri sociali	63

* N/S = Non significativo per l'area di competenza

ATTESTAZIONE DI CONFORMITÀ

Relazione del Collegio dei Revisori

Fondazione Fenice Onlus
Codice Fiscale 92181230282
Rea 415879

Fondazione Fenice Onlus
Sede in Lungargine Rovetta , 28 - 35127 Padova

Bilancio Sociale al 31/12/2025 Relazione del Collegio dei revisori

Ai componenti del Consiglio di Amministrazione di Fondazione Fenice Onlus

Rendicontazione della attività di monitoraggio e dei suoi esiti

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, d.lgs. n 117/2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore, o CTS), abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte di Fondazione Fenice Onlus, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso Codice del Terzo settore.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, Codice del Terzo settore per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, co. 1, del Codice del Terzo settore, purché nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con d.m. 19.5.2021, n. 107;
- il rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, la cui verifica, in linea con quanto previsto dalle linee guida per la raccolta fondi stabilite con d.m. 9.6.2022;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori e altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. a) - lett. e), del Codice del Terzo settore.

Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del
Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del Codice del Terzo settore, abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto da Fondazione Fenice Onlus, alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con d.m. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del Codice del Terzo settore.

L'ente Fondazione Fenice Onlus ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2025 in conformità alle suddette Linee guida.

Ferma restando le responsabilità dell'organo di amministrazione della predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, nei termini legali previsti, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

Abbiamo, quindi, verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il nostro comportamento è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, attualmente applicabili. In questo senso, abbiamo verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che facciano ritenere che il bilancio sociale dell'ente Fondazione Fenice Onlus non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al d.m. 4.7.2019.

Padova, 20/03/2026

L'organo di controllo

Moretto Antonio 
Lamberto Toscani 
Enrica Favaro 